



HRVATSKI  
STRELIČARSKI  
SAVEZ

# Strateški plan **2024-2028**

ONE HEART ♦ ONE LOVE ♦ ONE TEAM

## Dragi prijatelji, dragi suradnici,

S uzbuđenjem i ponosom dijelim s vama Strateški plan 2024/2028, koji određuje perspektivu i viziju hrvatskog strelčarstva za sljedeće četiri godine. Naš strateški plan, pripremljen u cilju općeg razvoja naše strelčarske zajednice, osobnih i sportskih potreba, bit će nam najpouzdaniji vodič u novom četverogodišnjem razdoblju.

Ovaj strateški plan, koji ocrta glavne obrise vizije i misije do 2028. godine, pokazat će vam razinu razvoja koju želimo postići u sljedeće četiri godine. Cilj nam je raditi ispravno, brzo i doći do operativnih poboljšanja u svakodnevnim poslovima. To je važno, ali nije dovoljno. Težimo biti učinkoviti, a tu dolazi strategija!

Pozitivni rezultati ove strategije bit će simbol uspjeha unutar Hrvatskog strelčarskog saveza i naše strelčarske obitelji.

Hrvatski strelčarski savez je na svjetskoj razini uspješan kada govorimo o organizaciji događanja i sportskim postignućima. Svaki naš pozitivan korak naprijed, svaka korisna aktivnost koju poduzmemo, bit će rezultat našeg individualnog i zajedničkog rada koji podrazumijeva viziju i misiju razvitka, razumijevanje i sposobnost planiranja i provedbe.

U provedbi naše strategije, svi naši članovi, treneri i sportaši, svi klubovi, volonteri, suci, suradnici i prijatelji u našoj strelčarskoj obitelji imat će zadatke, male i/ili velike. Ovaj strateški plan može uspjeti samo ako vjerujemo i radimo zajedno. Budući uspjeh će proizaći iz rada s osjećajem pripadnosti, kroz sintezu ujedinjujućih i integrirajućih elemenata. Glavni cilj je postići više, biti bolji, napredniji i savršeniji te potaknuti sve na djelovanje u skladu s ovom filozofijom.

Dobar plan koji dotiče svakog člana naše obitelji i uključuje sve, osigurati će da ovo četverogodišnje razdoblje hrvatskog strelčarstva bude ispunjeno uspjesima i po tome i zapamćeno. Ne zaboravimo da nas uspjeh prati kada smo ujedinjeni.

*Danko Udil*  
Predsjednik Saveza



## NAŠA MISIJA | VRIJEDNOSTI

Hrvatski strelčarski savez (HSS) je upravno tijelo za strelčarski sport u Hrvatskoj. HSS je odgovoran za organizaciju svih strelčarskih aktivnosti, a njegov cilj je osigurati rast i napredak strelčarstva na svim razinama, zajedno sa svojim članovima i suradnicima.

Osnovni zadatak u postizanju ovog cilja je stvoriti osjećaj pripadnosti i doprinos među članovima i suradnicima kako bi se postigao uspjeh. Uspjeh postignut između 2024. i 2028. godine bit će glavni pokazatelj uspjeha naše misije, a očekujemo da će biti okrunjen na Olimpijskim igrama 2028. godine.

Najveća organizacija za postizanje ovog uspjeha bit će ostvarena kroz predan i ciljno usmjeren rad svih naših članova, klubova, trenera, sudaca, sportaša, volontera i osoblja. Ovakvim pristupom stvorit će se pretpostavke za napredak strelčarstva kroz suradnju na svim razinama, osiguravajući na taj način očuvanje našeg mjesta, ali i daljnji napredak u svjetskom strelčarstvu.

## PRVA MEDALJA

Godine 2025. započet ćemo s potpuno novom vizijom olimpijskog uspjeha kroz projekt **"Mladi na Olimpijadi"**. U ovaj projekt uključit ćemo sve naše mlade talente u kategoriji U13-U18, i započeti razvojni proces u kojem će tradicionalni pristupi treniranja biti podržani znanstvenim metodama. Kako proces bude napredovao, naši mladi sportaši počet će se isticati u tehničkom i fizičkom smislu.

Ponosni smo na činjenicu da u mladim dobnim kategorijama imamo identičan broj streljčarki i streljčara. Nastojat ćemo takav odnos zadržati i u budućnosti unatoč činjenici da broj veći djevojaka opada upisom u srednju školu.

Hrvatsko streljčarstvo, koje je između 2000. i 2012. osvojilo ukupno 41 međunarodnu medalju, uspjelo je između 2013. i 2024. osvojiti ukupno 177 međunarodnih medalja.

Naši mladi sportaši imat će priliku već sa 18 godina sudjelovati na Olimpijskim igrama u LA 2028. Zahvaljujući ovom projektu, mladi sportaši mogu promijeniti tijek hrvatske sportske/streljčarske povijesti.

Sticanje dragocjenog iskustva za sportaše, trenere i sve ostale sudionike uključene u projekt te odlazak na Igre primarni je cilj i zalog za budućnost. Ovdje želim naglasiti da ulaganjem u mlade i pripremom za sudjelovanje na Olimpijskim igrama LA 2028. ni na koji način ne stavljamo naglasak na osvajanje medalja i visokih plasmana.

Ponosni smo što smo na ovom putu, vjerujući u ono što hrvatsko streljčarstvo može postići i donijeti veliki sportski uspjeh, koji za nas nije konačan, već je najvažnija referenca koja će nas ohrabriti na putu prema novim sportskim uspjesima.



## TEMELJNA NAČELA

Četiri su temeljna načela **Strateškog plana 2024.-2028:**

- 1.** Hrvatski streljčarski savez će kao prioritet smatrati stvaranje sinergije u fazama planiranja i organizacije događanja. Osiguravanje komunikacije među različitim grupama unutar streljčarske zajednice i podržavanje razvoja bit će stalni fokus HSS-a. Jedan događaj će podržavati drugi.
- 2.** HSS će dati prioritet pružanju podrške članovima koji predano rade na napretku i razvoju streljčarstva. Savez će stvoriti jednake mogućnosti podrške i uskladiti ih s predanošću i lojalnošću koju pokazuju članovi.
- 3.** Savez će poticati i razvijati mentorstvo unutar Saveza. Cilj je motivirati lidere, trenere, suce i druge osobe da prenesu svoje znanje i iskustvo na novu generaciju.
- 4.** HSS će raditi na osiguravanju ravnomjernog razvoja streljčarstva diljem Hrvatske. Uspostavljanje ravnoteže između događanja i programa organiziranih u malim i velikim gradovima bit će važan prioritet i metoda za snažan razvoj. Prijedlog za sastav tijela uprave strogo je na tragu teritorijalne zastupljenosti.

S obzirom na trenutne uvjete i cilj da unaprijedimo našu poziciju u brzo razvijajućem svijetu streljčarstva, potrebno je uključiti i sljedeće dvije točke u naša temeljna načela:

I. Učinkovitije usmjeriti rad sportaša u dobi od 13 do 18 godina koji su ključni za stvaranje resursa za naše nacionalne timove, kako bi se prilagodili sustavu i tempu rada naših nacionalnih sportaša te organizirati kontinuitet tih aktivnosti u klubovima.

II. Kako bismo smanjili razlike između elitnih sportaša i njihovih svjetskih konkurenata te stvorili pozitivne razlike, potrebno je nastaviti s posebnim programima koji će osigurati učinkovitije uvjete za trening i sportski razvoj, kako bi se postigli zacrtani ciljevi.

## NAŠI STRATEŠKI PRIORITETI

Kao što smo već spomenuli, čarobna riječ je **USPJEH**.

Dva osnovna cilja za postizanje uspjeha su **RAST** i **NAPREDAK**. Da bismo postigli ova dva cilja, moramo pronaći optimalne odgovore na sljedeća pitanja i provoditi naše aktivnosti u skladu s odgovorima i njihovom učinkovitošću.

Još jedna strateška riječ je **ULAGANJE U BUDUĆNOST**, stoga ćemo u našem planu ispitati optimalne parametre za to.

Tko? Gdje? Kada? S kojom svrhom? Što će raditi? Potrebni preduvjeti?

U odgovorima na ova pitanja, rad naših klubova, trenera, sudaca, volontera, sportaša i suradnika na nacionalnim i međunarodnim platformama postat će važni. Dakle, da bismo postigli uspjeh, moramo odgovoriti na gore navedena pitanja u kontekstu rasta i napretka našeg strelčarstva na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Općenito gledano, nacionalno područje će se fokusirati na infrastrukturu, rast i pravno-administrativna pitanja, dok će se međunarodno područje baviti nadgradnjom i napretkom. Kada ove dvije komponente počnu zajedno dobivati na vrijednosti, vidjet ćemo da će se udaljenost do postizanja uspjeha smanjiti.



## RAST

U osnovi je potrebno povećati naše prisustvo na nacionalnoj razini i u infrastrukturi što će pozitivno utjecati na postizanje ciljeva napretka. Dakle, počnimo odgovarati na naša pitanja.

### 1. Promocija - Obrazovanje

Promocija i obrazovanje su naši najvažniji alati za rast.

Prvo, promocija i obrazovanje će se provoditi u klubovima, a konačan cilj je u školama tijekom obrazovnih razdoblja, u okviru određenog sustava i programa, s ciljem predstavljanja strelčarstva i podučavanja kako ga razvijati, a to će raditi naši treneri i elitni sportaši prikazivanjem posebno dizajnirane opreme za djecu te predstavljanje strelčarstva učiteljima i djeci.

Druga razina promocije i obrazovanja bit će putem medija, kroz pisane i vizualne promotivne kanale u odgovarajućim vremenskim intervalima, s ciljem predstavljanja strelčarstva i podučavanja njegovih osnovnih karakteristika. Prikazivat će se videozapisi, organizirati strelčarski programi, a promocija i obrazovanje bit će podržani i drugim materijalima prikupljenim iz zemlje i inozemstva.

Jedna od najvažnijih zadaća ovdje pripada našim sportašima, trenerima i drugim odgovornim osobama, koji moraju biti izuzetno stručni i dobro pripremljeni u svojim područjima.

Treće, HSS će tijekom cijele godine organizirati promotivne aktivnosti na svim medijima i digitalnim kanalima s ciljem objašnjavanja osnovnih karakteristika strelčarstva, kao što su preciznost, snaga, koncentracija, fokus, smirenost i ravnoteža.

Sve navedeno zahtjeva ogroman angažman i vrijeme svih uključenih u navedene aktivnosti i programe.

### 2. Nagrađivanje

HSS će osnovati novi odbor za praćenje rada s ciljem nagrađivanja članova koji su pokazali izvanredan uspjeh u svojim područjima djelovanja i obavještavanja svih članova o tim uspjesima. Na ceremonijama koje će se organizirati prema prijedlozima ovog odbora Upravnom odboru, bit će nagrađeni naši klubovi, administratori, treneri, suci ili sportaši, kao i članovi koji su se istaknuli u aktivnostima razvoja ili promocije strelčarstva.

Osim toga, za naše mlade sportaše bit će pokrenut projekt nagrada "Mladi sportaš godine". Kriteriji za ocjenjivanje ovog projekta, koji će HSS promovirati svim dostupnim sredstvima, bit će pripremljeni od strane nadležnih odbora i objavljeni na našoj mrežnoj stranici. Tijekom finala Kupa Hrvatske, koji će se održavati svake godine, bit će predstavljeni sportaši koji su osvojili nagrade u ovom području i predstavljeni cijeloj našoj zajednici.

### 3. Marketing

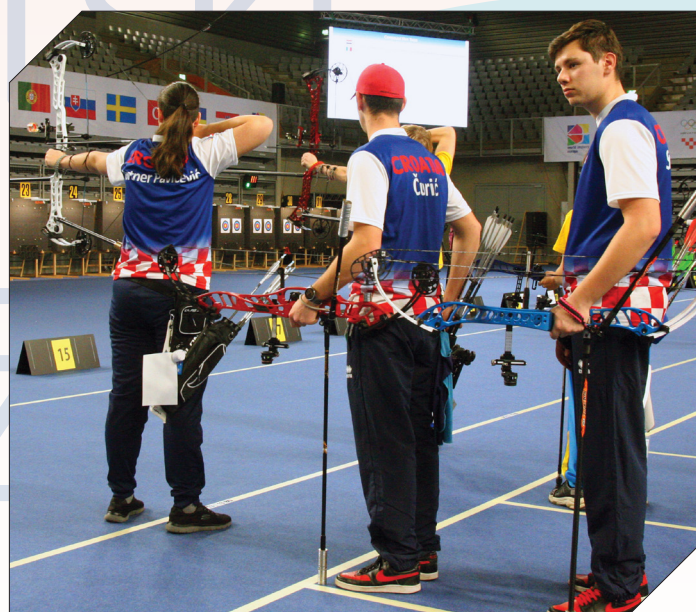
Najveći faktor koji osigurava resurse za razvoj je povećanje broja dostupnih sredstava i proširenje mogućnosti, odnosno rast. HSS će, koristeći sve dostupne alate i mogućnosti, tijekom cijele godine promovirati strelčarstvo na svim dostupnim platformama kako bi omogućio rast strelčarskog sporta. Korištenjem elemenata promocije i obrazovanja, Savez će posebno mladima predstaviti strelčarstvo kao privlačan, lako dostupan sport koji obećava budućnost. Tako će strelčarstvo postati aktivnost koja se može prakticirati ne samo u velikim gradovima, već diljem zemlje. U tom će se kontekstu maksimalno iskoristiti lokalni klubovi, a poseban naglasak treba dati na škole koje su nam za sada nedostupne u smislu organizacije školskih klubova i prvenstava.

### 4. Korištenje resursa i suradnja

Kao i svugdje u svijetu, resursi HSS-a su ograničeni. Posebno u smislu financijskih mogućnosti, dostupni infrastrukturni resursi Saveza će se uvijek koristiti na najprikladniji, najučinkovitiji način. Tako će se održati ravnoteža u raspodjeli infrastrukturnih programa pripremljenih za djecu i mlade u odnosu na druge programe.

U tom kontekstu, mentorstvo (savjetovanje) koje će naši iskusniji treneri s raznim razinama znanja pružati mlađim trenerima, kao i zajedničke grupe i programi koji će se pripremiti u tu svrhu, povećat će zamah u korištenju naših resursa i suradnji.

Osim toga, HSS će uspostaviti suradnju s nacionalnim i međunarodnim organizacijama, uglednim sportskim organizacijama i organizacijama za kulturnu razmjenu unutar i izvan zemlje, s ciljem osiguravanja resursa za nove aktivnosti usmjerene na rast tijekom godine. Bliski odnosi koji će se uspostaviti s programom Olimpijske solidarnosti Međunarodnog olimpijskog odbora bit će od velike koristi u radu.



## NAPREDAK

Kao i svaki živi organizam, HSS treba napredovati kako bi opstao te će zajedno sa svojim suradnicima/partnerima i ciljanom publikom težiti uspjehu u svim područjima do 2028. godine. Da bismo postigli željene uspjehe, naš glavni cilj u sljedeće četiri godine bit će napredak u 8 područja.

Napredak se temelji na suradnji s HOO i korištenje svih raspoloživih resursa kroz Redovne i Razvojne programe, programe podrške mladih nada, ali i posebnog Operativnog programa LA 28 koji je u završnoj fazi izrade i bit će financijski podržan od strane HOO kao залог za sudjelovanje strelčara na Olimpijadi 2028.

### 1. Međunarodni sportski uspjeh

Angažiranje vanjskih trenera za poboljšanje rada sa strelčarima i uspostava jedinstvene strukture i procedura rada trenera.

Zahvaljujući strateškom planu koji će HSS provoditi od 2025. godine, razina međunarodnog uspjeha značajno će porasti. Kao rezultat dosadašnjeg rada imamo predstavnika u najvišim strelčarskim organizacijama i pristup informacijama i mogućnost sukrojenja ukupne svjetske i europske strelčarske politike. U nadolazećem razdoblju, planirane promjene i poboljšanja u radu i načelima nacionalnih timova svih WA kategorija omogućit će snažnije predstavljanje naše zemlje u svim područjima.

Cilj je povećati broj međunarodnih natjecanja i kampova u kojima sudjeluju naši sportaši, kao i broj osvojenih medalja tijekom godine i sudjelovanje na Olimpijskim igrama u LA.

### 2. Program razvoja talenata "Mladi na Olimpijadi"

Program razvoja talenata "Mladi na Olimpijadi", koji predstavljamo u Strateškom planu 2024/2028, provodit će u naredne četiri godine, a performanse i uspjeh naših ciljanih sportaša u dobi od 13 do 18 godina na Olimpijskim igrama u LA odredili će položaj HSS-a na međunarodnoj sceni i hrvatskoj olimpijskoj obitelji. HSS će revidirati ovaj projekt s vizijom iza 2028. i koristiti ga još učinkovitije u nadolazećem razdoblju. Stvorit će se bazen sportaša za 2028. godinu, a za sportaše u dobi od 13 do 18 godina pripremit će se i ozbiljno provoditi programi za razvoj performansi i osobni razvoj. Cilj je da sportaši budu učinkovito zastupljeni u svim dobnim kategorijama na međunarodnim natjecanjima u kojima HSS sudjeluje, uzimajući u obzir njihove buduće školovanje i planiranje karijere.

### 3. Međunarodne organizacije

HSS, koji je od svog osnutka postavio visoke standarde u međunarodnim organizacijama, prilagodit će se digitalnom dobu prijenosom radnih tokova u vezi s pozivima, prijevozom, smještajem i informiranjem u digitalno okruženje, omogućujući sudionicima da brzo dođu do svih potrebnih informacija. Organizacijski odbori, sastavljeni od pojedinaca i institucija koje HSS podržava, svaku će međunarodnu organizaciju tretirati kao neovisni projekt. Cilj je kombinirati gostoljubivost s tehničkim i upravljačkim vještinama kako bi svi sudionici ponijeli doma ugodno iskustvo.

### 4. Nacionalne organizacije

HSS će uložiti velike napore kako bi aktivnosti, na kojima se okuplja naša strelčarska obitelj, bile provedene prema najvišim standardima. HSS će uvesti promjene u planove provedbe natjecanja kako bi osigurao najbolje moguće uvjete. Od objave natjecanja do objave konačnih rezultata i ceremonije dodjele medalja, Savez će pažljivo planirati svaki trenutak kako bi osigurao da se svaki sudionik vrati kući bez ikakvih pitanja osim onih vezanih za vlastitu izvedbu.

### 5. Institucionalizacija

Nabava, prilagodba i implementacija nekih softverskih rješenja, baze podataka klubova, strelčara, obrade rezultata i druga IT poboljšanja.

Na našoj web stranici bit će stvorena sučelja koja će omogućiti svakoj disciplini zaseban prostor za korištenje, čime će se stvoriti posebna platforma za društvenu komunikaciju koja će se koristiti u organizacijama nacionalnih prvenstava po pojedinoj disciplini. Raspored sudaca, objava rezultata natjecanja... bit će obavljeni putem ovih platformi.

### 6. Novi putevi

Pod ovim naslovom se misli na promjenu postojeće legislative, usklađenje propisa i pravilnika s novim vremenima i načinima upravljanja i potrebe za ubrzanom komunikacijom.

Jačanje komunikacije između odbora unutar Saveza, stvaranjem nadređenog odbora koji će omogućiti učinkovitiji rad tih odbora zajedno, omogućit će brže i učinkovitije donošenje odluka u primjeni prema svim dionicima. Iako se imena mogu razlikovati, zajednički sastanci između odbora koji rade za zajednički cilj i donose odluke za zajedničke ciljeve omogućit će procjenu razvojnih projekata iz različitih perspektiva. Cilj je stvoriti razvojni i napredni proces od kojeg će svi dionici imati koristi.

### 8. Komunikacija

Savez će povećati svoje komunikacijske, informativne i obrazovne publikacije putem mrežne stranice i društvenih medija, razvijajući sadržaje prema potrebama svojih sastavnica. Zahvaljujući platformama za povratne informacije koje će biti stvorene, Savez će revidirati svoj program razvoja sadržaja i staviti na raspolaganje obrazovne programe koji podržavaju razvojne procese.

### 8. Komercijalna partnerstva - Odnosi sa sponzorima

Savez će nastaviti razvijati projekte za otvaranje novih izvora dok provodi planove za poboljšanje odnosa s budućim komercijalnim partnerima i sponzorima. Sudjelovanje u europskim projektima i povlačenje novca iz europskih fondova glavni je pravac djelovanja u ovim strateškim okvirima. Kako bi najvažniji proizvod, sportski uspjeh, bio što učinkovitije prenesen ciljanoj publici, Savez će ojačati svoju komunikacijsku i informativnu mrežu, čime će proširiti pisane i vizualne dijelove te stvoriti mogućnosti za provođenje promotivnih aktivnosti za komercijalna partnerstva.

Želimo napraviti veliki korak i ostvariti pravi napredak u strelčarstvu. Takav napredak možemo postići samo ako pažljivo planiramo buduće godine i imamo jasnu strategiju.



ONE HEART ♦ ONE LOVE ♦ ONE TEAM

